

Status på lukningen af projektet Støtte til Udvikling af Dialogturisme i Niger

- af Katrine Krogh Balslev, Per Christian Hougen, Isabelle Grignon, Jean-François Tronche, Jens Elgaard Madsen og Per Adelhart Christensen, en projektopfølgings-gruppe nedsat af Genvej til Udviklings Diffa-arbejdsgruppe.

Projektet **Støtte til Udvikling af Dialogturisme i Niger** kom til en brat afslutning efter kun 5 måneders aktivitet. Det kunne man læse i Projekt & Kultur nr. 103 på side 9. Her følger en uddybning og status:

Projektrådgivningen bad i februar 2010 GtU om at lukke vores projekt "Støtte til Udvikling af Dialogturisme i Niger" på baggrund af GtU's indberetning om uregelmæssigheder i forvaltningen af projektmidler, først og fremmest i forbindelse med køb af bil. Da der opstod mistanke om svindel i slutningen af oktober 2009 iværksatte GtU straks en undersøgelse i Niger. Det viste sig, at projektets turismekoordinator, der også er direktør af Goondal Tours og grundlægger af NGO Initiatives & Actions, var ansvarlig for svindelen. Derudover havde vores nigeriske projektchef ikke levet op til sit ansvar om at føre tilsyn på GtU's vegne.

Det var ikke svindelen i sig selv, der førte til projektets lukning, men en fornægtelse af svindlen hos de ansvarlige, og sidenhen en modvilje mod at erkende de dokumenterede kendsgerninger, med flittig brug af falske rygter og personhetz. Konsekvensen blev et tillidssammenbrud mellem de projektansvarlige og GtU.

Samtidig afslørede I&A's passivitet i forbindelse med turisme-projektet – et projekt der foregik langt fra sekretariatet i Mainé-Soroa – at I&A er en svag samarbejdspartner. At videreføre projektet under disse vilkår var for risikofyldt, og i GtU's perspektiv, for stor en udfordring. Derfor valgte GtU at følge Projektrådgivningens beslutning om at lukke projektet.

En GtU-mission blev sendt til Niger i marts med det formål at sikre en forsvarlig lukning, herunder at få afklaret årsagerne til lukningen, for det svirrede med rygter blandt projektets mange aktører.



Missionen bestod af to GtU-medlemmer, bestyrelsesmedlem Jørn Kirkegaard og medlem af Diffa-arbejdsgruppen Per Christian Hougen, foruden to konsulenter, Kristina Due, og Abas Mallam fra Niger. De to konsulenter skrev efterfølgende hver især en rapport, på henholdsvis dansk og fransk.

De to rapporter har bidraget til at give et nuanceret billede af missionens mange møder, debatter og beslutninger.

Missionen har indgået en række aftaler. Aftalerne vedrører bl.a. tilbagebetaling af de midler, der er svindlet for ved bilkøb, samt overdragelse af et modtagelsescenter og skøde på grund i Mainé til NGO I&A. Det er aftalt med I&A at følge op på tilbagebetalingsaftalen.

Projektrådgivningen fandt at missionen havde gjort et godt og grundigt stykke arbejde, og havde kun ros til overs for rapporten og for aftalerne.

GtU er pt. ved at forberede den afsluttende revision, i Niger og i Danmark. I Niger har projektet allerede været igennem to revisioner, så der er kun tale om de sidste udbetalinger efter projektlukningen, samt en opgørelse over de tilbagebetalte midler.

Projektrådgivningen har bedt GtU dokumentere, at vi har taget ved lære af de fejl, der er begået. I forbindelse med kommende ansøgninger skal vi således fremlægge en strategi, der sikrer mod, at noget lignende sker.

Diffa-gruppen har taget hul på den nødvendige refleksion. Vores samlede afsluttende rapport til Projektrådgivningen har været en god anledning. Rapporten, som projektgruppen har brugt september og oktober på at skrive, har været et fællesprojekt.

Processen har ført til en fælles forståelse af, hvad der er sket, og der er opstået en fælles læring. Der er stadig behov for at udvide denne refleksion til den øvrige del af GtU, så erfaringerne kan omsættes til en egentlig strategi.

Billedet forestiller to piger i Mainé-Soroa og er taget af Jørn Kirkegaard.